

TÉRMINOS DE REFERENCIA
APOYO TÉCNICO PARA LA CATEGORIZACIÓN DE ACTIVIDADES Y PRODUCTOS DEL PROGRAMA
TODOS LOS OJOS EN LA AMAZONÍA

Región: América Latina

Tipo de contrato: Consultoría

Fecha de inicio: 9 enero 2023

Fecha de cierre: 10 de febrero de 2023

Modalidad: virtual

1. ANTECEDENTES

Hivos es una organización internacional que busca soluciones para problemas globales persistentes. Con proyectos inteligentes en los lugares correctos, nos oponemos a la discriminación, la desigualdad, el abuso de poder y el uso insostenible de los recursos en nuestro planeta. El contrapeso, sin embargo, no es suficiente. Nuestro enfoque principal es lograr cambios estructurales. Por eso cooperamos con empresas innovadoras, ciudadanos y sus organizaciones. Compartimos un sueño con ellos de economías sostenibles y sociedades inclusivas.

El programa [Todos los Ojos en la Amazonía \(TOA\)](#) es una coalición de más de 40 organizaciones internacionales y locales con el objetivo de luchar contra la deforestación y degradación del bosque amazónico y proteger los derechos territoriales de la población local en la región amazónica de Brasil, Ecuador y Perú. El programa combina un equipo con múltiples habilidades que trabajan en activismo ambiental, derechos humanos e indígenas, defensa territorial, aplicación de la ley, transparencia y tecnologías para el monitoreo forestal.

El Programa opera en cuatro niveles de intervención para alcanzar su objetivo:

- **Componente 1 – “Transparencia Radical”:** El programa TOA propone el diseño, adaptación y uso de tecnologías innovadoras para recopilar evidencia, monitorear y evaluar la deforestación, los impactos ambientales de las actividades extractivistas y la violación a los territorios indígenas.
- **Componente 2 – “Responsabilidad Total”:** Los datos satelitales y recolectados en el territorio son utilizados para implementar actividades de incidencia, de comunicación y legales para verificar el cumplimiento de la ley a nivel local, nacional e internacional.
- **Componente 3 – “Soluciones Duraderas”:** TOA desarrolla y aplica herramientas y mecanismos para garantizar los derechos de las personas y de los activistas locales, trabajando a nivel de políticas, marcos regulatorios o protocolos a nivel local. Adicionalmente apoya mejoras o cambios a las normativas nacionales o sectoriales que contribuyan con mecanismos para la defensa de territorio y derechos indígenas y de comunidades locales.
- **Componente 4 – “Articulación y Aprendizaje”:** TOA promueve el fortalecimiento de las capacidades locales para construir alianzas e influir en las políticas, los comportamientos y las prácticas de gestión de recursos a través del aprendizaje social y la innovación; es decir, a través del intercambio de experiencias y el fortalecimiento de redes entre socios, aliados y partes interesadas de TOA, que trabajan por objetivos comunes. En este componente, uno de los resultados esperados es que los socios y organizaciones locales mejoren su desempeño a través del proceso de Monitoreo y Evaluación.

Dentro de esta coalición, Hivos tiene un doble rol: por un lado, se encuentra a cargo del gerenciamiento del programa, asegurando la coordinación entre los socios y con el donante, y el monitoreo y evaluación técnica y financiera de la implementación del trabajo de los socios de la coalición, al mismo tiempo que es un socio implementador de TOA.

En su rol implementador, las actividades de Hivos se enmarcan en los cuatro componentes del proyecto, y son ejecutadas junto con las organizaciones locales e internacionales socias del programa, y el acompañamiento técnico y financiero del equipo de Hivos, liderado por la Gerente del Programa, la Oficial Financiera, el Oficial de Monitoreo y Evaluación, la Especialista de Comunicaciones y el equipo administrativo – financiero de las oficinas país y regional.

El Programa TOA, dentro de su sistema de planificación, monitoreo y evaluación, cuenta con los siguientes documentos:

- Brújula Estratégica de Hivos 2021 - 2024
- Propuesta inicial del programa, aprobada por el donante (2017-2020)
- Propuesta de extensión del programa aprobada por el donante (2021-2022)
- Teoría del cambio e indicadores
- Matriz de sistematización de actividades y productos (2017-2022)

El programa cuenta con un responsable de Monitoreo y Evaluación, a cargo del seguimiento, recolección de información, consolidación y evaluación; a nivel del trabajo de Hivos como de los socios locales e internacionales de la coalición. Para esto, hasta el momento, el donante del programa, en términos generales ha propuesto documentos de planificación y de evaluación sencillos, en base a lo cual actualmente se han desarrollado los formatos de planificación y monitoreo que son utilizados. Para guiar su accionar, contamos con una Teoría del Cambio que incluye cambios deseados (entre la esfera de propósito, interés, influencia y control).

Hivos en el año 2021 lanzó una consultoría para la **“Sistematización de reportes, productos y resultados de los socios de la coalición que conforman el Programa Todos los Ojos en la Amazonía”**. Esta Matriz de Sistematización agrupa la información cuantitativa y cualitativa a nivel de actividades, de los reportes técnicos de los Socios, incluido HIVOS como ejecutor, durante el tiempo de funcionamiento del Programa. Aquí se encuentran las actividades organizadas por socio, tiempo de ejecución y su resultado expresado en subproducto o Producto. En total, existen cerca de 1200 filas con actividades.

2. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

2.1. Objetivo General

Generar, a partir de la matriz de Sistematización de reportes, productos y resultados del Programa TOA, una categorización de productos e indicadores de desempeño de acuerdo con la teoría de cambio de Programa, junto con los medios de verificación correspondientes.

3. RESPONSABILIDADES

- a) Revisión de la documentación base del proyecto.
- b) Revisión detallada de la matriz de sistematización de reportes de logros y resultados.
- c) Diseñar una herramienta para la gestión de información y categorización de productos e

indicadores de desempeño.

- d) Reuniones con el Oficial de Monitoreo y Evaluación para presentar la metodología y herramientas propuestas, que incluye:
 - a. Revisar la matriz de sistematización detalladamente y plantear una categorización por clústeres de acuerdo con la teoría de cambio del Programa.
 - b. Identificar de forma concreta, con el apoyo de Hivos/TOA, los medios de verificación existentes y crear una carpeta en línea para su manejo.
 - i. Señalar en la matriz de Excel los medios de verificación faltantes, para que Hivos/TOA pueda solicitar esta información a los socios.
 - c. Cuando sea necesario, se requiere que los consultores revisen los informes técnicos originales para complementar la información necesaria para completar el objetivo de la consultoría.
- e) Informe Final, que integrará el análisis, la metodología, y una carpeta en línea con la herramienta propuesta, así como con los medios de verificación clasificados.

4. GESTIÓN DE LA CONSULTORÍA

El equipo consultor trabajará en estrecha coordinación con el Oficial de Monitoreo y Evaluación y, conforme sea necesario, coordinará reuniones con otros miembros del equipo.

El equipo técnico del Programa TOA facilitará el acceso a toda la información relevante, así como la comunicación con otros actores clave para que el/la consultor/a o equipo consultor pueda generar los productos definidos.

5. CRONOGRAMA Y PRODUCTOS ESPERADOS

Nro.	Fecha	Producto/Servicio
1	9 de enero	Firma del contrato y Reunión con oficial de M&E del TOA
2	16 de enero	Propuesta metodológica desarrollada (herramienta de gestión)
3	10 de febrero	Informe Final, que integrará el análisis, la metodología, y una carpeta en línea con la herramienta propuesta, así como con los medios de verificación clasificados.

*El/la consultora podrá proponer una reorganización de los productos a desarrollarse, siempre que se enmarque en el periodo previsto, el presupuesto y sean aceptados por Hivos. }

6. FORMA DE PAGO

Los desembolsos se realizarán de acuerdo con el siguiente esquema de pago:

Nro.	Producto requerido para el pago	Porcentaje de pago
1	Contra entrega del informe final junto al análisis, metodología, y una carpeta en línea con la herramienta propuesta, así como con los medios de verificación clasificados.	100%

De acuerdo con las políticas de Hivos, se pagará los montos adeudados dentro los 30 días posteriores

a la aprobación de los entregables y a la recepción de la factura correctamente realizada.

7. PERFIL DEL/A CONSULTOR/A O EQUIPO CONSULTOR

Podrán participar empresas y/o profesionales que cumplan con el siguiente perfil:

Requisitos obligatorios:

- Formación universitaria en ciencias matemáticas, naturales, sociales y/o humanas relacionadas con el objetivo de la consultoría.
- Experiencia previa, demostrada de 2 a 5 años, en implementación de gestión de conocimiento, gestión de proyectos y/o monitoreo y evaluación de proyectos con enfoque en desarrollo.
- Experiencia demostrada coordinación o seguimiento de procesos de diseño y evaluación de proyectos, en ambientes interdisciplinarios, interculturales y multiactor, financiados a través de cooperación internacional.
- Experiencia previa en proyectos o trabajo relacionado con la Amazonía y pueblos indígenas será un valor agregado.
- Dominio del idioma español e inglés es indispensable y portugués deseable.

8. POSTULACIONES

Para postular, los/las interesados/as deben remitir hasta el **miércoles 04 de enero de 2023** la siguiente documentación:

- Hoja de vida del/la consultor/a o del equipo consultor, de máximo 2 hojas por persona, cuya formación y experiencia se enfoque a la temática de la presente consultoría.
- Propuesta técnica y financiera.
- Tres referencias (dentro del periodo 2019-2022).

Esta documentación deberá remitirse a los correos electrónicos aibarra@hivos.org y csantillan@hivos.org, con el asunto "Consultoría gestión de productos e indicadores". También podrán contactar al equipo de Hivos, a través de estos correos, en caso de dudas o requerimientos de aclaraciones adicionales.